**BÀI 56: THỰC HÀNH: XÂY DỰNG KẾ HOẠCH KINH DOANH**

**I. XÁC ĐỊNH KẾ HOẠCH KINH DOANH CHO HỘ GIA ĐÌNH**

**Giải quyết tình huống:**

a) Xác định kế hoạch doanh thu bán hàng của hộ gia đình

Doanh thu bán hàng = doanh thu sáng + doanh thu trưa + doanh thu tối

=100\*5000+5000\*200+3000\*100

= 1800000.

b) Xác định mức chi phí trả công lao động:

Chi phí trả công lao động= tiền công nhân viên nấu ăn\* số lượng nhân viên nấu ăn+ tiền công nhân viên phục vụ\* số lượng nhân viên phục vụ

=80000\*1+25000\*4

=180000

c) Tính nhu cầu vốn kinh doanh (giả sử chi phí mua hàng chiếm khoảng 50% tổng doanh thu bán hàng)

Nhu cầu vốn kinh doanh = 50% tổng doanh thu bán hàng = 900.000.

**II. XÁC ĐỊNH KẾ HOẠCH KINH DOANH CHO DOANH NGHIỆP**

**Giải quyết tình huống:**

a) Xác định kế hoạch tổng mức bán hàng của doanh nghiệp

Tỏng mức bán hàng của doanh nghiệp = nhu cầu thị trường mặt hàng A + nhu cầu thị trường mặt hàng B + nhu cầu thị trường mặt hàng C

= 54.000.000+10.000.000+25.000.000+30.000.000

= 109.000..000

b) Xác định mức bán ở từng thị trường của doanh nghiệp

Mức bán ở thị trường địa phương = mức bán ở thị trường địa phương mặt hàng A + mức bán ở thị trường địa phương mặt hàng B + mức bán ở thị trường địa phương mặt hàng C

= 20.000.000+10.000.000+30.000.000

= 60.000.000

Mức bán ở thị trường lân cận: 10.000.000+15.000.000=25.000.000

Mức bán ở thị trường khác: 24.000.000

c) Xác định kế hoạch tổng mức mua hàng của doanh nghiệp

Tổng giá trị mua là: 22.000.000 + 17.000.000 + 42.000.000=81.000.000

d) Xác định kế hoạch mua từng mặt hàng và nguồn hàng của doanh nghiệp

Hàng A:

- Cơ sở 1 là (22.000.000 – 2.000.000) \* 60% = 12.000.000

- Cơ sở 2 là (22.000.000 – 2.000.000) \* 40% = 8.000.000

Hàng B:

- Cơ sở 1 = cơ sở 2 = (17.000.000 – 3.000.000)/2 = 7.000.000

Hàng C:

- Cơ sở 1 = 38.000.000\* 40% = 15.200.000

- Cở sở 2= Cơ sở 3=38.000.000\*30% = 11.400.000

e) Xác định tổng mức chi phí của doanh nghiệp

Tổng chi phí = Chi phí mua hàng hóa + Chi phí quản lí và chi phí khác

= 81.000.000 + 18.000.000

= 99.000.000

f) Xác định mức lợi nhuận của doanh nghiệp

Mức lợi nhuận = Tổng mức bán – Tổng chi phí

= 109.000.000 – 99.000.000 = 10.000.000

**III. HẠCH TOÁN HIỆU QUẢ KINH DOANH**

**Giải quyết tình huống:**

- Tổng doanh thu: 100 \* 5000 + 200 \* 5000 + 3000 \* 100 = 1.800.000

- Chi phí kinh doanh: 30 \* 5.000 + 25 \* 30.000 + 20.000 + 90.000 + 30.000 + 50.000 + (100 \* 3000) \* 60% + 80.000 + 100.000 + 100.000 = 1.550.000

- Lợi nhuận: 1.800.000 – 1.550.000 = 250.000

**Giải quyết tình huống:**

- Tổng doanh thu bán hàng: 950.000 \* 120 + 720 \* 600.000 = 546.000.000

- Chi phí kinh doanh: 120 \* 800.000 + 720 \* 500.000 = 456.000.000

- Lợi nhuận: 546.000.000 - 456.000.000 = 90.000.000

**Giải quyết tình huống:**

- Tổng doanh thu 1 năm của doanh nghiệp: (6.000 \* 100.000 + 10.000 \* 150.000 + 4.000 \* 200.0000) \* 12 = 34.800.000.000

- Chi phí làm sản phẩm (6.000 \* 80.000 + 120.000 \* 10.000 + 170.000 \* 4.000) \* 12= 28.320.000.000

- Lợi nhuận cho doanh nghiệp là 50%: (34.800.000.000 - 28.320.000.000) / 2 = 3.240.000.000